



Кыргызстан банктарынын бирикмеси
Союз банков Кыргызстана
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия
устойчивого
развития

Академия устойчивого развития Союза банков Кыргызстана объявляет набор участников на тренинг:

**«Инструменты финансового анализа для кредитных экспертов:
Cash Flow и Cross-Checking при оценке заемщиков. Защита
проектов на кредитном комитете. Проблемы в проектах при аудите»**

Участники получают практические навыки оценки финансового состояния заемщиков через анализ Cash Flow и применение инструментов Cross-Checking. Тренинг поможет увидеть полную картину бизнеса клиента, выявлять риски на ранней стадии и принимать решения быстрее и точнее. Особенно полезен для кредитных экспертов, риск-аналитиков, андеррайтеров и руководителей кредитных подразделений МСБ и корпоративного бизнеса. Участники освоят методы анализа денежных потоков и перекрестной проверки данных, которые помогают выявлять несоответствия, скрытые риски и реальные источники погашения кредита. Это способствует снижению уровня NPL и повышению эффективности кредитного процесса.

Тренер: Нишанов Саид – практикующий тренер/эксперт по вопросам кредитования в коммерческих банках и ФКУ Кыргызстана. Опыт работы в сфере кредитования малого и среднего бизнеса, а также продаж банковских продуктов более 20 лет.

Дата и время проведения:

17-18 июля 2026 г., 09:00-16:00

Стоимость семинара: 8800 сом

Адрес проведения тренинга:

г. Бишкек, ул. Ибраимова 103\1 БЦ Викторит+, Блок С, 14 этаж



Регистрация на тренинг:

w\а 0509 901 058

office@ub.kg



Кыргызстан банктарынын бирикмеси
Союз банков Кыргызстана
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия
устойчивого
развития

Программа тренинга

«Инструменты финансового анализа для кредитных экспертов: Cash Flow и Cross-Checking при оценке заемщиков. Защита проектов на кредитном комитете. Проблемы в проектах при аудите»

Блок 1. Специфика кредитного анализа: Почему официальной отчетности верить нельзя

- Знакомство, сбор ожиданий.
- Границы применимости официального баланса и ОПУ (отчета о прибылях и убытках) заемщика. Почему «бумажная» прибыль приводит к дефолту.
- Психология заемщика: основные мотивы искажения отчетности при запросе кредита.

Блок 2. Cash Flow как главный показатель платежеспособности заемщика

- **Для чего это нужно:** Оценка способности бизнеса обслуживать долг из чистых денежных потоков, а не из «оборотов».
- **Основные фичи и аналитика для банка:**
 - Качество операционного денежного потока. Насколько бизнес «самоокупаем»?
 - Инвестиционный денежный поток: куда заемщик выводит деньги (капексы или скрытые займы собственникам?).
 - Свободный денежный поток на фирму и на капитал — сколько реально остается на выплату кредита.
- **Практика: Разбор реального кейса заемщика**

Блок 3. Прогнозирование Cash Flow и стресс-тестирование заемщика

- **Основные фичи:**
 - Оценка прогнозного Cash Flow заемщика на срок кредита.
 - Стресс-тестирование денежного потока: падение выручки на 20%, задержка оплат от ключевых контрагентов, рост стоимости сырья. При каком сценарии наступит дефолт?
- **Практика: (Расчет кредитного лимита)**

На основе предоставленного кейса (торговля) составить прогнозный Cash Flow и рассчитать максимальную сумму кредита, при которой риск дефолта будет минимальным.



Кыргызстан банктарынын бирикмеси
Союз банков Кыргызстана
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия
устойчивого
развития

Блок 4. Cross-Checking: Технологии выявления ошибок в отчетах (Баланс и ОПУ) и «рисованной» отчетности (завышенная выручка, «раздутые» объемы ТМЗ)

- **Для чего это нужно:** Верификация данных заемщика. Перепроверка корректности расчетов по данным предоставленным клиентом.
- **Основные фичи и аналитика (Cross-checking):**
 - Классический треугольник: Баланс \Leftrightarrow P&L \Leftrightarrow Cash Flow. Проверка математической увязки отчетов.
 - Основные методы:
 - Кросс чек по размеру собственного капитала и полученной прибыли
 - Кросс чек по объемам ТМЗ.
 - Кросс чек по потоку поступающей (заявленной) наличности.
 - Сверка выручки с емкостью склада / парком оборудования / штатом сотрудников.
 - Проверка оборачиваемости: «бьется» ли средний срок отсрочки по договорам с дебиторской в балансе.
 - Разбор факторов влияющих на Собственный капитал.
- **Практика: (Найди решение):** Экспертам выдается реальный кредитный кейс заемщика. Задача — используя чек-лист Cross-checking, найти ошибки и расхождения.

Блок 5. Формирование кредитного заключения и защита кейса

- Как упаковать выводы из Cash Flow и Cross-checking в кредитное заключение для Кредитного Комитета.
- Аргументация рисков: как профессионально отказать или выставить жесткие ковенанты (отлагательные условия), защищающие банк.
- **Практика (Кейс №4 - «Заседание Кредитного Комитета»):** Деловая игра. Одна группа экспертов выступает в роли «клиентских менеджеров» (защищает заемщика), вторая — в роли «рисковиков» (на основе проведенного Cross-checking и Cash Flow анализа пытается «разбить» кейс и доказать скрытые риски).

Блок 6. Замечания аудита по кредитным досье.

- Как подготовить досье клиентов на проверку аудитора.
- Наиболее часто встречающиеся ошибки и нарушения.
- Обзор НПА Национального Банка Кыргызской Республики.
- Методика защиты перед аудиторами.

Блок 7. Подведение итогов, вручение сертификатов

- Вручение сертификатов.
- Заключительное слово, фидбек.