



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана  
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия  
устойчивого  
развития

## Академия устойчивого развития Союза банков Кыргызстана объявляет набор участников на тренинг:

**«Инструменты финансового анализа для кредитных экспертов:  
Cash Flow и Cross-Checking при оценке заемщиков. Защита  
проектов на кредитном комитете. Проблемы в проектах при аудите»**

Участники получают практические навыки оценки финансового состояния заемщиков через анализ Cash Flow и применение инструментов Cross-Checking. Тренинг поможет увидеть полную картину бизнеса клиента, выявлять риски на ранней стадии и принимать решения быстрее и точнее. Особенно полезен для кредитных экспертов, риск-аналитиков, андеррайтеров и руководителей кредитных подразделений МСБ и корпоративного бизнеса. Участники освоят методы анализа денежных потоков и перекрестной проверки данных, которые помогают выявлять несоответствия, скрытые риски и реальные источники погашения кредита. Это способствует снижению уровня NPL и повышению эффективности кредитного процесса.

**Тренер: Нишанов Саид** – практикующий тренер/эксперт по вопросам кредитования в коммерческих банках и ФКУ Кыргызстана. Опыт работы в сфере кредитования малого и среднего бизнеса, а также продаж банковских продуктов более 20 лет.

**10-11 июля 2026 г.,**

г. Ош

09:00-16:00

Стоимость семинара: 8800 сом



**Регистрация на тренинг:**

w\а 0509 901 058

[office@ub.kg](mailto:office@ub.kg)



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана  
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия  
устойчивого  
развития

## Программа тренинга «Инструменты финансового анализа для кредитных экспертов: Cash Flow и Cross-Checking при оценке заемщиков. Защита проектов на кредитном комитете. Проблемы в проектах при аудите»

### Блок 1. Специфика кредитного анализа: Почему официальной отчетности верить нельзя

- Знакомство, сбор ожиданий.
- Границы применимости официального баланса и ОПУ (отчета о прибылях и убытках) заемщика. Почему «бумажная» прибыль приводит к дефолту.
- Психология заемщика: основные мотивы искажения отчетности при запросе кредита.

### Блок 2. Cash Flow как главный показатель платежеспособности заемщика

- **Для чего это нужно:** Оценка способности бизнеса обслуживать долг из чистых денежных потоков, а не из «оборотов».
- **Основные фичи и аналитика для банка:**
  - Качество операционного денежного потока. Насколько бизнес «самоокупаем»?
  - Инвестиционный денежный поток: куда заемщик выводит деньги (капексы или скрытые займы собственникам?).
  - Свободный денежный поток на фирму и на капитал — сколько реально остается на выплату кредита.
- **Практика: Разбор реального кейса заемщика**

### Блок 3. Прогнозирование Cash Flow и стресс-тестирование заемщика

- **Основные фичи:**
  - Оценка прогнозного Cash Flow заемщика на срок кредита.
  - Стресс-тестирование денежного потока: падение выручки на 20%, задержка оплат от ключевых контрагентов, рост стоимости сырья. При каком сценарии наступит дефолт?
- **Практика: (Расчет кредитного лимита)**

На основе предоставленного кейса (торговля) составить прогнозный Cash Flow и рассчитать максимальную сумму кредита, при которой риск дефолта будет минимальным.



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана  
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия  
устойчивого  
развития

#### Блок 4. Cross-Checking: Технологии выявления ошибок в отчетах (Баланс и ОПУ) и «рисованной» отчетности (завышенная выручка, «раздутые» объемы ТМЗ)

- **Для чего это нужно:** Верификация данных заемщика. Перепроверка корректности расчетов по данным предоставленным клиентом.
- **Основные фичи и аналитика (Cross-checking):**
  - Классический треугольник: Баланс  $\Leftrightarrow$  P&L  $\Leftrightarrow$  Cash Flow. Проверка математической увязки отчетов.
  - Основные методы:
    - Кросс чек по размеру собственного капитала и полученной прибыли
    - Кросс чек по объемам ТМЗ.
    - Кросс чек по потоку поступающей (заявленной) наличности.
    - Сверка выручки с емкостью склада / парком оборудования / штатом сотрудников.
    - Проверка оборачиваемости: «бьется» ли средний срок отсрочки по договорам с дебиторской в балансе.
    - Разбор факторов влияющих на Собственный капитал.
- **Практика: (Найди решение):** Экспертам выдается реальный кредитный кейс заемщика. Задача — используя чек-лист Cross-checking, найти ошибки и расхождения.

#### Блок 5. Формирование кредитного заключения и защита кейса

- Как упаковать выводы из Cash Flow и Cross-checking в кредитное заключение для Кредитного Комитета.
- Аргументация рисков: как профессионально отказать или выставить жесткие ковенанты (отлагательные условия), защищающие банк.
- **Практика (Кейс №4 - «Заседание Кредитного Комитета»):** Деловая игра. Одна группа экспертов выступает в роли «клиентских менеджеров» (защищает заемщика), вторая — в роли «рисковиков» (на основе проведенного Cross-checking и Cash Flow анализа пытается «разбить» кейс и доказать скрытые риски).

#### Блок 6. Замечания аудита по кредитным досье.

- Как подготовить досье клиентов на проверку аудитора.
- Наиболее часто встречающиеся ошибки и нарушения.
- Обзор НПА Национального Банка Кыргызской Республики.
- Методика защиты перед аудиторами.

#### Блок 7. Подведение итогов, вручение сертификатов

- Вручение сертификатов.
- Заключительное слово, фидбек.