



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана  
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия  
устойчивого  
развития

## Академия устойчивого развития Союза банков Кыргызстана объявляет набор участников на тренинг:

### Корпоративное управление. Создание эффективного и действенного Совета директоров.

Участники тренинга разберут принципы современного корпоративного управления, роли и зоны ответственности Совета директоров, а также его взаимодействие с исполнительным органом для обеспечения стратегической устойчивости компании. Они изучат, как формировать эффективный состав Совета директоров: критерии независимости, баланс компетенций, работу комитетов (аудит, риски, вознаграждения) и лучшие практики повышения его результативности. В результате слушатели получают практические инструменты для создания действенного Совета директоров, способного усиливать контроль, управлять рисками и повышать долгосрочную стоимость бизнеса.

#### Тренеры:

**Гульнара Ускенбаева** - тренер Академии устойчивого развития СБК.

**Гульнура Карашева** - тренер Академии устойчивого развития СБК.

**Гульчехра Камчибекова** - тренер Академии устойчивого развития СБК.

**2-4 сентября 2026г.**

09:00-16:00

Стоимость курса: 18000 сом



☎ 0509 901 058  
[office@ub.kg](mailto:office@ub.kg)



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана  
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия  
устойчивого  
развития

## Корпоративное управление. Создание эффективного и действенного Совета директоров

Первый день

### Тема «Корпоративное управление»

Требования законодательства к качественному составу Совета директоров, его полномочиям, ответственность членов Совета директоров. Лидерские качества членов СД. Фидуциарные обязанности директоров. Независимые члены СД.

Принципы организации эффективной работы Совета директоров. Роль Совета директоров и взаимодействие его с другими органами акционерного общества.

Совет директоров и его комитеты. Роль корпоративного секретаря

Подготовка и проведение заседаний Совет директоров. Периодичность заседаний СД. Определение повестки / охвата в течение всего года

Информация / поддержка на заседаниях Совета директоров. Роль корпоративного секретаря

Надзорная и контрольная функции Совета директоров.

Оценка результатов деятельности Совета / отдельных директоров

Конфликт интересов. Операции и сделки со связанными сторонами (требования и ограничения).

Второй день

### Тема «Комитет по аудиту как неотъемлемая часть корпоративного управления»

Международная практика

а. Внутренний и внешний аудит и их отличия

б. Основные функции и задачи комитета по аудиту

Требования законодательства КР и специальные требования НБКР к внутреннему аудиту

Внутренний аудит: Обратная связь о работе системы внутреннего контроля. Риск-ориентированный подход к организации внутреннего аудита. Международные стандарты внутреннего аудита

Организация работы службы внутреннего аудита банка.

Планирование

Разрешение споров по итогам проведенных внутренних аудитов

Обучение внутренних аудиторов



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана  
Union of Banks of Kyrgyzstan



Академия  
устойчивого  
развития

## Тема «Разработка и реализация стратегии для совета директоров»

Стратегическое планирование: сущность, цели, этапы разработки стратегии.

Стратегический анализ.

Разработка корпоративной стратегии.

Содержание стратегического плана.

Третий день

### **«Управление рисками и Базель 2.»**

Основы банковского регулирования

Задачи регулирования

Процесс регулирования

Кредитор последней инстанции

Международное регулирование банковских рисков

Банк международных расчетов

Базельский Комитет

Соглашение Базель I

Поправка к рыночному риску

Соглашение Базель II

Основные банковские риски

Кредитный риск

Кредитный процесс

Кредитный риск и соглашение Базель II

Рыночный риск

Типы рыночных рисков

Регулирование рыночным риском

Операционный риск

Категории операционного риска

Случаи операционного риска

Операционный риск и Базель II

Управление рисками

Классификация методов управления рисками

Методы управления рисками

Совет Директоров и риск-менеджмент в Банке

Информирование Совета Директоров

Корпоративная стратегия и «аппетит к риску».

Комитет по рискам Совета Директоров.