



Кыргызстан банктарынын бирикмеси  
Союз банков Кыргызстана



Академия  
устойчивого  
развития

**Академия устойчивого развития Союза банков Кыргызстана  
объявляет набор участников на тренинг:**

## **Основы внутреннего контроля и внутреннего аудита.**

Ключевой акцент — риск-ориентированный подход, фокус на самых критичных местах и процессах организации и бизнеса. На тренинге будет разбор полного цикла аудита. Узнают, как правильно построить службу внутреннего аудита, обеспечив независимость и качество через систему оценок. Семинар построен на актуальной версии Модели трёх линий и современных международных подходах к внутреннему аудиту. Этот семинар актуален для: Руководителей и специалистов Службы внутреннего контроля (СВК / 2-я линия) Сотрудники Службы внутреннего аудита (СВА / 3-я линия) , новым специалистам СВА, руководителям разных уровней управления. Результат обучения - аудит, который создаёт измеримую ценность для руководства и ключевых стейкхолдеров, акционеров..

### **Тренер:**

**Улан Джамалидинов**- тренер Академии устойчивого развития СБК. Опыт работы в финансово кредитной сфере более 24-х летбанковской сфере с 2003г. Certified Internal Auditor с 15+ годами практики в аудите.

Дата и время:

**5-6 февраля 2026**

09:00-16:00

**г. Бишкек**

ул. Ибраимова 103/1а, Victory+, Блок С, 14 этаж

Стоимость: 10 000 сом

  996 509 901 058

[office@ub.kg](mailto:office@ub.kg)

## Программа тренинга

### День 1 — Фундамент и современная картина мира

- Актуальность темы сегодня: главные драйверы изменений
- Модель трёх линий — правильное распределение ответственности
- СВК vs СВА — принципиальные различия (подчинение, фокус, роль)
- Что такое внутренний контроль на самом деле (4 уровня)
- COSO как «анатомия» здорового бизнеса — 5 компонентов в живых примерах
- Типичные «дыры», красные флаги и принцип Design vs Operating Effectiveness
- Управление рисками: риск ≠ инцидент, классификация рисков
- Карта рисков (Heat Map) — как правильно расставить приоритеты
- Риск-ориентированный подход в контроле и аудите
- Современный внутренний аудитор: мифы и реальность
- Итоги дня + переход к практике

### День 2 — Практический цикл от плана до результата

- Планирование: где и как правильно «копать»
- Программа аудита и контрольных процедур, сбор доказательств
- Инструменты работы: интервью, наблюдение, повторное выполнение
- Как писать структурированные и полезные замечания (условие → критерий → причина → последствие)
- Самый важный этический принцип: наказание только за умысел
- Мониторинг исполнения — как добиться реальных изменений
- Признаки зрелой службы внутреннего контроля и аудита
- Финальный вывод: как стать тем, кого зовут за советом, а не боятся